



CURRICULUM VITAE

Marion Beltman MSM (06-38418770)
 Julianaweg 237, 3523 XA Utrecht.
more@marionbeltman.nl, www.marionbeltman.nl

PROFIEL

Makers, kunstenaars, musici, artiesten, ontwerpers, marketeers, cultuureducatie-professionals en culturele organisaties die zakelijk willen professionaliseren, zijn bij mij in goede handen. Als ondernemende adviseur richt ik me op de strategische oriëntatie, duurzaamheid en slagkracht, met oog voor de eigenheid en de levensfase van de instelling of de specifieke maker.

WERKERVARING (relevante selectie)

Zelfstandig organisatieadviseur Kunst en Cultuur: 2007- heden

Coaching medewerker Stimuleringsfonds 2023
 Coaching musicus / sponsorwerver PHION Orkest van Gelderland & Overijssel
 Workshop deelnemers Talenthub JUMP! Brabant 'How to survive as an artist'
 Workshop Keunstwurk Leeuwarden 'Het belang van je artist statement'
 Keynote & workshop Minerva Academy Groningen ihkv 'Professional Wednesday'
 Maatwerktraject businessplan voor statushouder via Gemeente Tilburg 2022-2023
 ± 15 individuele begeleidingstrajecten: PPO, Kunstloc, Cultuur + Ondernemen
 Module Storytelling voor NCOI

Businessplan ontwikkeld voor Theaterschool Almere 2022

Trainingen ondernemerschap Crafting Business (Crafts Council NL) 2022

Projectweek ArtPassionMoney Academie Minerva, Groningen
 Businessplan + adviestraject subsidieaanvraag Reinventing Tourism
 ± 30 individuele begeleidingstrajecten: PPO, Kunstloc, Talenthub Jump!, Cultuur + Ondernemen 2021 & 2022

Workshop projectplan schrijven tbv kunstenaars concept openbare ruimte – KunstLoc

Workshop Subsidies aanvragen – Stichting Root Rotterdam

Modules Marketingmanagement & module Storytelling voor NCOI

Trainingen meerjarige subsidieaanvragen cultureel middensegment Arnhem-Nijmegen; Schakel025 2021

Stichting Klein Haarlem, adviestraject zakelijk leider

Workshop Talenthub Jump! Brabant

±10 individuele begeleidingstrajecten via PlatformAcct-PPO, Talenthub Jump!

Trainingen ondernemerschap Crafting Business (Crafts Council NL)

Modules Strategisch management & Marketingmanagement voor NCOI

Lid Adviescommissie BrabantStad Cultuur 2021-2024 2020

Workshop Timemanagement voor Talenthub Next, Brabant

Workshops Subsidiewerving voor This Works/This Art Fair, Amsterdam

Workshops ondernemerschap Crafting business voor Crafts Council Nederland

Workshop cultureel ondernemerschap voor Talenthub Jump, Brabant

Begeleiding Stichting Art Match, redactie & advies subsidie-aanvraag

Strategische sessies Lux, Nijmegen tbv meerjarige subsidieaanvraag	
Strategische sessies Deventer op Stelten tbv meerjarige subsidieaanvraag	
Begeleiding businessplan en meerjarige aanvraag Toneelgroep Sterrenstof, Almere	
Haags Theaterhuis: begeleiding aanvraag Subsidie cultureel ondernemerschap	
Modules Basismanagement en Marketingmanagement voor NCOI	
Adviseur meerjarenplan Cultuurplan 2021-2024 Digital Playground Rotterdam	2019
Kwartiermaker De Witte Kerk Heiloo (NH) – o.a. meerjarig businessplan, marketingplan & activiteitenplan	
Adviseur en begeleiding toekomstbestendig businessplan Kunstuitleen Utrecht	
Begeleiding strategische bijeenkomst Studium Generale TU/e	
Begeleiding strategie en meerjarige subsidieaanvraag Stichting Polderblik Almere	
Workshops culturele instellingen meerjarige subsidieaanvragen, Schakel025, Arnhem.	
Coaching productieleider Korzo, Den Haag	
Docent resp. Beroepsoriëntatie & module ArtPassionMoney 3^e & 4^e jaars Muziektheater & Fine Art, ArtEZ	
Modules Basismanagement, Persoonlijk leiderschap en Storytelling voor NCOI	
Adviseur Theater Gnaffel (Zwolle), Jeugdtheater Het Houten Huis (Groningen), Theater Bint (Amersfoort) via Sociaal Fonds Podiumkunsten	2015-2019
Modules Marketingmanagement, Strategisch management, Bedrijfskundig management & Storytelling voor NCOI	2017-2019
Adviseur & trainer culturele stichtingen en verenigingen via RiQQ-Rheden	2013-2018
Directeur a.i. en adviseur Stichting RASA, podium voor wereldmuziek te Utrecht	2016-2017
Adviseur Marketingplan Poppodium Baroeg, Rotterdam	2017
Adviseur & trainer Beroepsvereniging Nederlandse Ontwerpers -BNO (Amsterdam)	2011-2017
Lid Adviescommissie Cultuur, gemeente Arnhem	2012-
Inhoudelijk beoordelen van de tweejaarlijkse subsidieaanvragen (van alle culturele disciplines)	2018
Adviseur Theater AanZ, Nijmegen	2015
Onderzoek naar groeimogelijkheden, het verdienmodel van AanZ, de effectiviteit en efficiency.	
Workshops ondernemerschap voor kunstenaars via o.a. Galerie Sanaa, Utrecht en De Ruimte-Geldrop.	2015-2019
Adviseur & trainer cultureel ondernemers via FNV KIEM	2011-2016
Modules Strategisch management, Bedrijfskundig management & managementvaardigheden voor NCOI	2014-2015
Adviseur Kunstloc - Brabant	2014-heden
-Zakelijk advies & begeleiding op maat van makers en culturele organisaties (diverse disciplines) bij business- en verdienmodellen en samenwerkingsmogelijkheden.	
-Adviestraject zakelijke verduurzaming SEA Foundation.	
- Training interne adviseurs BKKC in businessmodellen & onderliggende marketing + financiering.	
Adviseur – projectleider bij Pameijer voor Atelier Herenplaats en Theater Maatwerk	2014

Ontwikkelen van kostendekkende toekomstbestendige businesscase voor voorzieningen creatieve dagbesteding, onderzoek fusie met RCTH, alsmede een bedrijfsmatige visie bij de medewerkers.

Adviseur K.F. Heinfonds – Utrecht

2011

Onderzoek naar bezuinigingen van de overheid, de provincie Utrecht, de gemeente Utrecht, de gevolgen voor lokale instellingen, individuele kunstenaars en kansen voor het K.F. Heinfonds.

Zakelijk leider Scholingsfonds voor Kunst en Cultuur Amsterdam

2008-2010

Toetsing subsidieaanvragen, inclusief financiële verantwoording naar Ministerie OCW. Afbouw fonds. Organisatie afscheidssymposium. Projectleiding & eindredactie boek 'Tussen Kennis en Kunst'.

Adviseur & Trainer Cultuur+Ondernemen (C+O) Amsterdam

2008-heden

Businesscoach cultureel ondernemers en makers bij ondernemersplannen, professionalisering en subsidieaanvragen. Trainingen voor Stichting Evertshuis in Bodegraven en Cultureel Centrum Kubus te Lelystad. Onderzoek naar opleidingen in de kunstsector voor instellingen en zelfstandig kunstenaars.

Adviseur voor Rabobank Nederland afdeling Kunstzaken

2007-2008

Onderzoek: 'Wat is er nodig aan menskracht, competenties & faciliteiten om toekomstige taken uit te kunnen oefenen?'. De conclusies van mijn onderzoek boden het hoofd van de afdeling Kunstzaken argumenten voor beslissingen over structuur, strategie, marketing en planvorming voor de nieuwbouw.

Docent NCOI (overige modules verzorgd)

2006-2013

Management & Organisatie, Management & Communicatie, Praktisch Leidinggeven, HBO Leidinggeven voor bedrijfsleven, Personeel & Leidinggeven, overheden en commercieel MKB.

Hogeschool voor de Kunsten Utrecht

1993-2007

Hoofd Utrecht Graduate School of Visual Art and Design, Lid faculteitsbestuur BKV, Studieleider Visual Art and Design Management, Beleidsmedewerker kwaliteitszorg. Gastdocent.

Bestuurswerk

Voorzitter Bestuur LAVA Collective Burning Bridges, (voorheen Jens van Daele) Arnhem	2021-2023
Voorzitter stichting Het Blauwe Strand	2016-heden
Bestuurslid jeugdtheaterhuis De Berenkuil – Utrecht	2017-2019
Voorzitter Raad van Toezicht Theater AanZ – Nijmegen	2016-2019
Voorzitter bestuur KLIK! Amsterdam Animation Festival	2016-2017
Lid Raad van Advies GO Ape – Art Park of Energy	2014-2016
Voorzitter De Belofte, kunstenaarsvereniging Kunstliefde Utrecht	2012-2013
Bestuurslid Danswerkplaats Amsterdam	2008-2009
Voorzitter Centrale Medezeggenschapsraad Hogeschool voor de Kunsten Utrecht	1997-1999

Opleidingen

2009-heden	Masterclasses ondernemerschap, Blue Ocean Strategy, sociale media, kunstbeleid
2008-2009	NLP practitioner, Verkoop & Accountmanagement, FNV.
2006-2007	Positioneringstraject Lee Hecht Harrison
2002-2004	Masteropleiding Strategisch Management, Universiteit Utrecht, Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisatiewetenschap. Onderzoek: 'De balancerende manager'

- 2002 Leidinggeven tussen Professionals, Gitp
- 1993-2002 Public relations en voorlichting. Voortgezet management, beiden bij ISBW
- 1998 – 2001 Interculturele communicatie: FNV, Fontys hogeschool & HKU
- 1997-2002 Kwaliteitszorg en Interne Auditor o.a. Instituut Nederlandse Kwaliteit en Quality Council of Indiana, U.S.A. Onderzoek: 'Wat betekent kwaliteit in het kunstonderwijs'
- 1998 – 1999 Kwaliteit in Projectmanagement, PriceWaterhouseCoopers
- 1998 Informatief Schrijven, Faculteit Communicatie & Journalistiek, Hogeschool Utrecht
- 1980-1989 Docent 1^e graad Visual Arts & Education (incl. kunstgeschiedenis). Academie voor Beeldende Kunsten Utrecht (HKU).
Interieurarchitectuur Rietveldacademie Amsterdam. Grafisch ontwerpen bij Artibus.

Overig:

Artikelen voor o.a. MM-nieuws en Mestmag: <https://www.marionbeltman.nl/in-de-media/>

Voor meer informatie zie www.marionbeltman.nl en <https://www.linkedin.com/in/marionbeltman/>