

## CURRICULUM VITAE

Marion Beltman MSM  
 Julianaweg 237  
 3523 XA Utrecht  
 06-38418770  
[more@marionbeltman.nl](mailto:more@marionbeltman.nl)  
[www.marionbeltman.nl](http://www.marionbeltman.nl)



## PROFIEL

Makers, kunstenaars en culturele organisaties die een slag willen maken in het zakelijk professionaliseren, zijn bij mij in goede handen. Als ondernemende adviseur richt ik me op de strategische oriëntatie, met oog voor de eigenheid en de levensfase van de specifieke maker of instelling.

## WERKERVARING

Zelfstandig organisatieadviseur Kunst en Cultuur	2007- heden
± 30 individuele begeleidingstrajecten (PPO, Kunstloc & Cultuur+Ondernemen)	2021
Trainingen meerjarige subsidieaanvragen middensegment Arnhem-Nijmegen (Schakel025)	2021
Trainingen Crafting Business (Crafts Council NL)	2020 & 2021
Begeleidingstraject artistiek leider Theaterschool Almere	2021
<b>Lid Adviescommissie BrabantStad Cultuur 2021-2024</b>	2020
Workshop Timemanagement voor Talenthub Next, Brabant	2020
Workshops Subsidiewerving voor This Works/This Art Fair, Amsterdam	2020
Workshop cultureel ondernemerschap voor Talenthub Jump, Brabant	2020
Begeleiding Stichting Art Match, redactie subsidie-aanvraag	2020
Strategische sessies Lux, Nijmegen tbv meerjarige subsidieaanvraag	2020
Strategische sessies Deventer op Stelten tbv meerjarige subsidieaanvraag	2020
Begeleiding businessplan en meerjarige aanvraag Toneelgroep Sterrenstof, Almere	2020
Haags Theaterhuis: begeleiding aanvraag Subsidie cultureel ondernemerschap	2020
<b>Adviseur meerjarenplan Cultuurplan 2021-2024 Digital Playground Rotterdam</b>	2019
<b>Kwartiermaker De Witte Kerk Heiloo (NH) – o.a. meerjarig businessplan, marketingplan</b>	2019
Adviseur en begeleiding toekomstbestendig businessplan Kunstuitleen Utrecht	2019
Begeleiding strategische bijeenkomst Studium Generale TU/e	2019
Begeleiding strategie Stichting Polderblik Almere	2019
Workshops culturele instellingen meerjarige subsidieaanvragen, Schakel025, Arnhem	2019
Coaching persoonlijke effectiviteit medewerker Korzo, Den Haag	2019-2020
<b>Docent resp. Beroepsoriëntatie &amp; module ArtPassionMoney 3<sup>e</sup> &amp; 4<sup>e</sup> jaars (Muziektheater &amp; Fine Art (AKI), ArtEZ)</b>	2019-2021
<b>Lid coöperatie Onbegrensde Zaken Rotterdam (subsidieaanvragen cultuur)</b>	2018-2020

<b>Directeur a.i. en adviseur Stichting RASA, podium voor wereldmuziek te Utrecht</b>	2016-2017
Liquidatie van de stichting, oplevering van pand en overdracht (audio-)archief	
Adviseur Marketingplan Poppodium Baroeg, Rotterdam	2017
<b>Lid Adviescommissie Cultuur, gemeente Arnhem</b>	2012-2018
Inhoudelijk beoordelen tweejaarlijkse subsidieaanvragen (alle culturele disciplines)	
<b>Adviseur K.F. Heinfonds – Utrecht</b>	2011
Onderzoek naar bezuinigingen rijksoverheid, de provincie en gemeente Utrecht, de gevolgen voor lokale instellingen, individuele kunstenaars & kansen K.F. Heinfonds	
<b>Adviseur Kunstloc Brabant (voorheen BKKC)</b>	2014-heden
Zakelijk advies en begeleiding op maat van makers en culturele organisaties (zowel beeldende kunst, letteren als theater) bij business-, verdienmodellen en samenwerkingsmogelijkheden. Adviestraject Verduurzaming SEA Foundation. Training interne adviseurs BKKC in Businessmodellen, marketing en financieringsconcepten	
<b>Adviseur &amp; Trainer Cultuur+Ondernemen Amsterdam</b>	2008-heden
Businesscoach cultureel ondernemers en makers bij ondernemersplannen, professionalisering en subsidieaanvragen. Trainingen Stichting Evertshuis, Bodegraven en Cultureel Centrum Kubus te Lelystad. Onderzoek naar opleidingen in de kunstsector voor zowel instellingen als zelfstandig kunstenaars	
<b>Zakelijk leider Scholingsfonds voor Kunst en Cultuur, Amsterdam</b>	2008-2010
Toetsing subsidieaanvragen, inclusief financiële verantwoording naar Ministerie OCW. Afbouw fonds. Organisatie afscheidssymposium. Projectleiding & eindredactie boek 'Tussen Kennis en Kunst'.	
<b>Adviseur via Sociaal Fonds Podiumkunsten</b>	2015-2019
Begeleiding Theater Gnaffel, Zwolle, Jeugdtheater Het Houten Huis, Groningen, Theater Bint, Amersfoort	
<b>Adviseur – trainer culturele stichtingen en verenigingen via RiQQ-Rheden</b>	2013-2020
<b>Adviseur Theater AanZ, Nijmegen</b>	2015
Onderzoek naar groeiomogelijkheden, het verdienmodel van AanZ, de effectiviteit en efficiency.	
Workshops via o.a. Galerie Sanaa, Utrecht en De Ruimte-Geldrop.	2015-2019
<b>Adviseur – projectleider bij Pameijer voor Atelier Herenplaats en Theater Maatwerk</b>	2014
Ontwikkelen van kostendekkende toekomstbestendige businesscase voor voorzieningen creatieve dagbesteding, onderzoek fusie met RCTH, alsmede een bedrijfsmatige visie bij de medewerkers.	
<b>Adviseur &amp; trainer cultureel ondernemers via FNV KIEM (landelijk)</b>	2011-2016
<b>Adviseur &amp; trainer Beroepsvereniging Nederlandse Ontwerpers -BNO, Amsterdam</b>	2011-2017
<b>Adviseur voor Rabobank Nederland afdeling Kunstzaken</b>	2007-2008
Onderzoek: 'Wat is er nodig aan menskracht, competenties & faciliteiten om toekomstige taken uit te kunnen oefenen?'. De conclusies van mijn onderzoek boden de afdeling Kunstzaken argumenten voor	

beslissingen over structuur, strategie, marketing en planvorming voor de nieuwbouw.

**Docent NCOI** 2006-heden  
Modules Storytelling, Bedrijfskundig management, Strategisch management en Marketingmanagement.

**Hogeschool voor de Kunsten Utrecht** 1993-2007  
Hoofd Utrecht Graduate School of Visual Art and Design, Lid faculteitsbestuur BKV, Studieleider Visual Art and Design Management, Beleidsmedewerker kwaliteitszorg en gastdocent.

**Bestuurswerk**

Voorzitter dansgezelschap stichting LAVA   Burning Bridges	2021-heden
Voorzitter stichting Het Blauwe Strand (voorheen De infobalie)	2016-2020
Bestuurslid jeugdtheaterhuis De Berenkuil – Utrecht	2017-2019
Voorzitter Raad van Toezicht Theater AanZ, Nijmegen	2016-2019
Voorzitter bestuur KLIK! Amsterdam Animation Festival	2016-2017
Lid Raad van Advies GO Ape – Art Park of Energy	2014-2016
Voorzitter De Belofte, Kunstliefde Utrecht	2012-2013
Bestuurslid Danswerkplaats Amsterdam	2008-2009
Voorzitter Centrale Medezeggenschapsraad Hogeschool voor de Kunsten Utrecht	1997-1999
Medezeggenschapsraad Artibus, Centrum voor Amateurkunst Utrecht	1986-1987

Opleidingen

2009-heden	Diverse workshops & masterclasses op het gebied van ondernemerschap, Blue Ocean
2008-2009	Strategy, sociale media en kunstbeleid NLP practitioner, Verkoop & Accountmanagement, FNV.
2002-2004	Masteropleiding Strategisch Management, Universiteit Utrecht, Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisatiewetenschap. Onderzoek: 'De balancerende manager'
2002	Leidinggeven tussen Professionals, Gitp
1993-2002	Public relations en voorlichting. Voortgezet management, beiden bij ISBW
1998 – 2001	Interculturele communicatie door respectievelijk FNV, Fontys hogeschool en faculteit Kunst en Mediamanagement, HKU
1997-2002	Kwaliteitszorg & Interne Auditor o.a. Instituut Nederlandse Kwaliteit en Quality Council of Indiana, U.S.A. Onderzoek: 'Wat betekent kwaliteit in het kunstonderwijs'
1998 – 1999	Kwaliteit in Projectmanagement, PriceWaterhouseCoopers
1998	Informatief Schrijven, Faculteit Communicatie en Journalistiek, Hogeschool Utrecht
1980-1989	Docent Handvaardigheid, textiele werkvormen, kunstgeschiedenis. Stichting Opleiding Leraren en Academie voor Beeldende Kunsten Utrecht. Interieurarchitectuur Rietveldacademie Amsterdam. Grafisch ontwerpen bij Artibus

Artikelen voor o.a. MM-nieuws en Mestmag: <https://www.marionbeltman.nl/in-de-media/>

Voor meer informatie zie [www.marionbeltman.nl](http://www.marionbeltman.nl) en <https://www.linkedin.com/in/marionbeltman/>