

CURRICULUM VITAE

Marion Beltman MSM. Telefoon: 06-38418770 Julianaweg 237, 3523 XA Utrecht.

E-mail: more@marionbeltman.nl, www.marionbeltman.nl

PROFIEL

Makers en culturele organisaties die een slag willen maken in het zakelijk professionaliseren, zijn bij mij in goede handen. Als ondernemende adviseur richt ik me op de strategische oriëntatie, met oog voor de eigenheid en de levensfase van de instelling of de specifieke maker.

Ik bekleedde ruim dertien jaar beleids- en leidinggevende functies (o.a. Hoofd Utrecht Graduate School of Visual Art and Design en Studieleider Visual Art and Design Management) op de Hogeschool voor de Kunsten Utrecht en werk sinds 2007 als zelfstandig organisatieadviseur, businesscoach en docent/trainer. Verder was ik o.a. zakelijk leider van het Scholingsfonds voor Kunst en Cultuur, interim directeur Podium RASA te Utrecht en kwartiermaker voor de Witte Kerk in Heiloo.

Door mijn achtergrond en brede ervaring in het veld, merk ik dat ik snel kan schakelen, een analyse maak en me thuis voel in een nieuwe context. Verder valt op dat ik goed gedachten en gesprekken kan ordenen. Mijn klanten en samenwerkingspartners beschrijven me als enthousiast, motiverend, ter zake kundig, voorkomend en betrokken. Mijn kracht is mijn open manier van communiceren en mijn grote netwerk. Gedurende de laatste 14 jaar verzorg ik parallel aan het advieswerk in de kunst- en cultuursector colleges Bedrijfskundig, Strategisch en Marketingmanagement. De actualiteit en interactie die dit geeft, ervaar ik als versterkend.

WERKERVARING

Zelfstandig organisatieadviseur Kunst en Cultuur	2007- heden
Lid Adviescommissie BrabantStad Cultuur 2021-2024	2020
Workshop Timemanagement voor Talenthub Next, Brabant	2020
Workshops Subsidiewerving voor This Works/This Art Fair, Amsterdam	2020
Workshop cultureel ondernemerschap voor Talenthub Jump, Brabant	2020
Begeleiding Stichting Art Match, redactie subsidie-aanvraag	2020
Strategische sessies Lux, Nijmegen tbv meerjarige subsidieaanvraag	2020
Strategische sessies Deventer op Stelten tbv meerjarige subsidieaanvraag	2020
Begeleiding businessplan en meerjarige aanvraag Toneelgroep Sterrenstof, Almere	2020
Haags Theaterhuis: begeleiding aanvraag Subsidie cultureel ondernemerschap	2020
Adviseur meerjarenplan Cultuurplan 2021-2024 Digital Playground Rotterdam	2019
Kwartiermaker De Witte Kerk Heiloo (NH) – o.a. meerjarig businessplan, marketingplan en activiteitenplan	2019
Adviseur en begeleiding toekomstbestendig businessplan Kunstuitleen Utrecht	2019
Begeleiding strategische bijeenkomst Studium Generale TU/e	2019
Begeleiding strategie Stichting Polderblik Almere	2019
Workshops culturele instellingen meerjarige subsidieaanvragen, Schakel025, Arnhem.	2019
Coaching persoonlijke effectiviteit medewerker Korzo, Den Haag	2019-2020

Docent resp. Beroepsoriëntatie & module ArtPassionMoney (Muziektheater & Fine Art, ArtEZ)	2019-heden
Lid coöperatie Onbegrensde Zaken Rotterdam (subsidieaanvragen cultuur)	2018-heden
Directeur a.i. en adviseur Stichting RASA, podium voor wereldmuziek te Utrecht Liquidatie van de stichting, oplevering van het pand en overdracht van het (audio-)archief	2016-2017
Adviseur Marketingplan Poppodium Baroeg, Rotterdam	2017
Lid Adviescommissie Cultuur, gemeente Arnhem Inhoudelijk beoordelen van de tweejaarlijkse subsidieaanvragen (van alle culturele disciplines) en inbreng actuele discours.	2012-2018
Adviseur K.F. Heinfonds – Utrecht Onderzoek naar bezuinigingen van de overheid, de provincie Utrecht, de gemeente Utrecht, de gevolgen voor lokale instellingen, individuele kunstenaars en kansen voor het K.F. Heinfonds.	2011
Adviseur Kunstloc – Brabant (voorheen BKKC) Zakelijk advies en begeleiding op maat van makers en culturele organisaties (zowel beeldende kunst, letteren als theater) bij business- en verdienmodellen en samenwerkingsmogelijkheden. 2018 – adviestraject Verduurzaming SEA Foundation. Training interne adviseurs BKKC in Businessmodellen en onderliggende marketing- en financieringsconcepten.	2014- heden
Zakelijk leider Scholingsfonds voor Kunst en Cultuur Amsterdam Toetsing subsidieaanvragen, inclusief financiële verantwoording naar Ministerie OCW. Afbouw fonds. Organisatie afscheidssymposium. Projectleiding & eindredactie boek 'Tussen Kennis en Kunst'.	2008-2010
Adviseur & Trainer Cultuur+Ondernemen Amsterdam Businesscoach voor cultureel ondernemers en makers bij ondernemersplannen, professionalisering en subsidieaanvragen. Trainingen voor Stichting Evertshuis in Bodegraven en Cultureel Centrum Kubus te Lelystad. Onderzoek naar opleidingen in de kunstsector voor zowel instellingen als zelfstandig kunstenaars.	2008-heden
Adviseur cultureel ondernemers via Sociaal Fonds Podiumkunsten Begeleiding Theater Gnaffel (Zwolle), Jeugdtheater Het Houten Huis (Groningen), Theater Bint (Amersfoort).	2015-2019
Adviseur – trainer culturele stichtingen en verenigingen via RiQQ-Rheden	2013-heden
Adviseur Theater AanZ, Nijmegen Onderzoek naar groeimogelijkheden, het verdienmodel van AanZ, de effectiviteit en efficiency.	2015
Verzorgen workshops via o.a. Galerie Sanaa, Utrecht en De Ruimte-Geldrop.	2015-2019

Adviseur – projectleider bij Pameijer voor Atelier Herenplaats en Theater Maatwerk 2014
Ontwikkelen van kostendekkende toekomstbestendige businesscase voor voorzieningen creatieve dagbesteding, onderzoek fusie met RCTH, alsmede een bedrijfsmatige visie bij de medewerkers.

Adviseur & trainer cultureel ondernemers via FNV KIEM (landelijk) 2011-2016
Adviseur & trainer Beroepsvereniging Nederlandse Ontwerpers -BNO (Amsterdam) 2011-2017

Adviseur voor Rabobank Nederland afdeling Kunstzaken 2007-2008
Onderzoek: 'Wat is er nodig aan menskracht, competenties & faciliteiten om toekomstige taken uit te kunnen oefenen?'. De conclusies van mijn onderzoek boden het hoofd van de afdeling Kunstzaken argumenten voor beslissingen over structuur, strategie, marketing en planvorming voor de nieuwbouw.

Docent NCOI 2006-heden
Modules Storytelling, Bedrijfskundig management, Strategisch management en Marketingmanagement. 2018: incompany Rabobank West Friesland. 2015: incompany Nationale Nederlanden.

Hogeschool voor de Kunsten Utrecht 1993-2007
Hoofd Utrecht Graduate School of Visual Art and Design, Lid faculteitsbestuur BKV, Studieleider Visual Art and Design Management, Beleidsmedewerker kwaliteitszorg. Vervolgens gastdocent.

Bestuurswerk

Bestuurslid jeugdtheaterhuis De Berenkuil – Utrecht	2017-2019
Voorzitter Raad van Toezicht Theater AanZ – Nijmegen	2016-2019
Voorzitter bestuur KLIK! Amsterdam Animation Festival	2016-2017
Voorzitter bestuur Theaterbureau De infobalie – Amsterdam	2016-heden
Lid Raad van Advies GO Ape – Art Park of Energy	2014-2016
Voorzitter De Belofte, Kunstliefde Utrecht	2012-2013
Bestuurslid Danswerkplaats Amsterdam	2008-2009
Voorzitter Centrale Medezeggenschapsraad Hogeschool voor de Kunsten Utrecht	1997-1999
Medezeggenschapsraad Artibus Centrum voor Amateurkunst Utrecht	1986-1987

Opleidingen

2009-heden	Diverse workshops & masterclasses op het gebied van ondernemerschap, Blue Ocean
2008-2009	Strategy, sociale media en kunstbeleid NLP practitioner, Verkoop & Accountmanagement, FNV.
2006-2007	Professionaliseringstraject Lee Hecht Harrison
2002-2004	Masteropleiding Strategisch Management, Universiteit Utrecht, Utrechtse School voor Bestuurs- en Organizationalwetenschap. Onderzoek: 'De balancerende manager'
2002	Leidinggeven tussen Professionals, Gitp
1993-2002	Public relations en voorlichting. Voortgezet management, beiden bij ISBW
1998 – 2001	Interculturele communicatie door respectievelijk FNV, Fontys hogeschool en faculteit Kunst en Mediamanagement, HKU
1997-2002	Kwaliteitszorg en Interne Auditor o.a. Instituut Nederlandse Kwaliteit en Quality Council of Indiana, U.S.A. Onderzoek: 'Wat betekent kwaliteit in het kunstonderwijs' en 'Implementatie tutorschap'

- 1998 - 1999 Kwaliteit in Projectmanagement, PriceWaterhouseCoopers
- 1998 Informatief Schrijven, Forum, Faculteit Communicatie en Journalistiek, Hogeschool Utrecht
- 1980-1989 Docent Handvaardigheid, textiele werkvormen, kunstgeschiedenis. Stichting Opleiding Leraren en Academie voor Beeldende Kunsten Utrecht.
Interieurarchitectuur Rietveldacademie Amsterdam. Grafisch ontwerpen bij Artibus.

Overig:

Artikelen voor o.a. MM-nieuws en Mestmag: <http://www.marionbeltman.nl/artikelen/>

Voor meer informatie zie www.marionbeltman.nl en <https://www.linkedin.com/in/marionbeltman/>

* Coöperatie Onbegrensde Zaken: <https://www.onbegrensdezaken.nl/marion-beltman/>